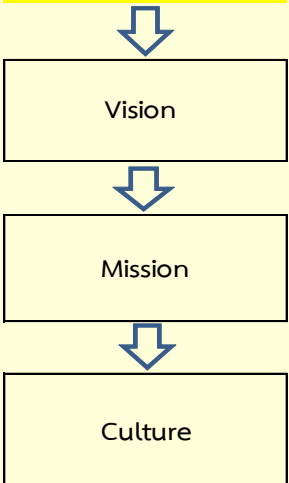
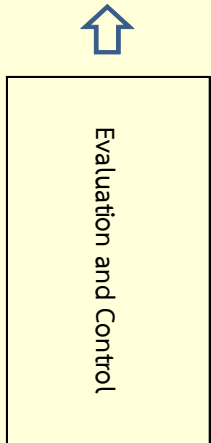
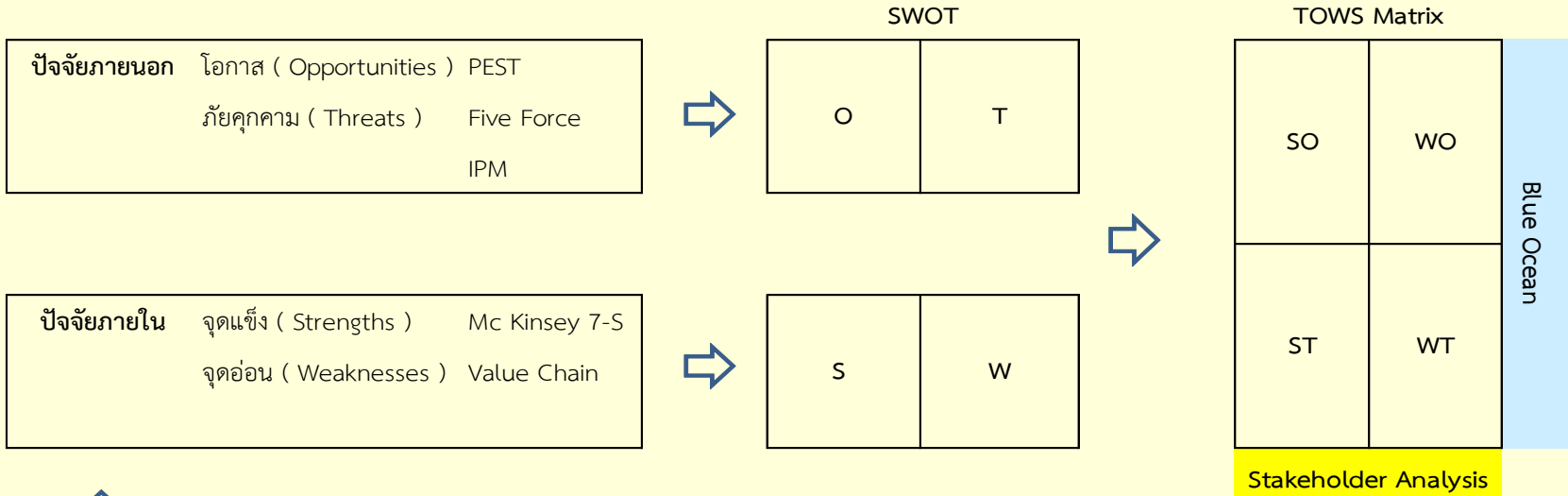
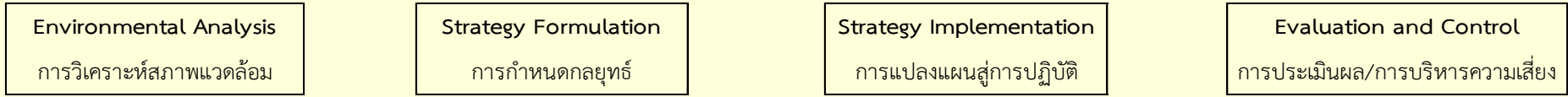


# ข้อมูลนำเสนอ

1. การบริหารเชิงกลยุทธ์ ( Strategy Management )
2. กระบวนการแปลงแผนสู่การปฏิบัติ
3. ความเป็นมาของแผนยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์ พ.ศ. 2556-2560

# 1. การบริหารเชิงกลยุทธ์ ( Strategic Management )

## Strategic Management



# ข้อมูล ( Data ) ที่สำคัญและจำเป็น

## 1. ข้อมูลพื้นฐานเชิงพื้นที่

1.1 จำนวนเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ในแต่ละชนิด ( รายย่อย / การค้า )

1.2 ปริมาณผลผลิตสินค้าปศุสัตว์ในแต่ละชนิด ( ปริมาณสัตว์ / การเคลื่อนย้าย )

1.3 จำนวนสถานประกอบการด้านปศุสัตว์ในพื้นที่

1.4 แหล่งจำหน่ายสินค้าปศุสัตว์ในพื้นที่ ( ตลาด / ศูนย์รวบรวมผลผลิต )

1.5 พื้นที่ที่เกิดภัยธรรมชาติซ้ำซาก ( น้ำท่วม / ภัยแล้ง ) และช่วงเวลาเกิดเหตุ

1.6 จำนวนอาสาปศุสัตว์ / ปศุสัตว์ตำบล

# ข้อมูล ( Data ) ที่สำคัญ

## 2. ข้อมูลด้านนโยบาย ( Agenda )

2.1 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11

2.2 นโยบายรัฐบาล / แผนการบริหารราชการแผ่นดิน / ยุทธศาสตร์ประเทศ

2.3 นโยบาย รมว.กษ. / แผนพัฒนาการเกษตรของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

2.4 นโยบายของอธิบดีกรมปศุสัตว์ / แผนยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์

2.5 แผนยุทธศาสตร์รายชนิดสัตว์

2.6 แผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด

## 2. การแปลงแผนสู่การปฏิบัติ

### AGENDA

นโยบายรัฐบาล / แผนบริหารราชการแผ่นดิน / ยุทธศาสตร์ประเทศ ( Country Strategy ) /  
แผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ ฉบับที่ ๑๑



# การแปลงแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ ผ่านกระบวนการเสนอค่าของงบประมาณ

สิ่งที่ควรรู้

1. แหล่งงบประมาณ

2. เทคนิคในการเสนอค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปี

3. ปฏิทินงบประมาณรายจ่ายประจำปี

# 1. แหล่งงบประมาณ

1.1 งบประมาณที่เสนอขอโดยกรมปศุสัตว์

1.2 งบประมาณที่เสนอขอผ่านผู้ว่าราชการจังหวัด

1.3 งบประมาณงบกลาง ( นโยบายเร่งด่วนรัฐบาล , ครม.สัญจร )

1.4 งบประมาณจากเงินกองทุนต่างๆ

## 2. เทคนิคในการเสนองบประมาณ

### 1.1 งบประมาณที่เสนอขอโดยกรมปศุสัตว์

ในการเสนองบประมาณรายจ่ายประจำปีของกรมปศุสัตว์ **เทคนิคที่สำคัญ** คือ จะต้องมีการจัดทำแผนงาน/โครงการให้ **เชื่อมโยง** กับ นโยบายรัฐบาล / แผนการบริหารราชการแผ่นดิน / ยุทธศาสตร์ประเทศ / แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 / นโยบายของ รมว.กษ. / นโยบายของอธิบดีกรมปศุสัตว์ / แผนยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์ / แผนยุทธศาสตร์รายชนิดสัตว์ และแผนบูรณาการระหว่างหน่วยงาน ทั้งนี้ หน่วยงานส่วนกลางจะต้องศึกษาข้อมูลในแต่ละแผนยุทธศาสตร์ ว่า งบประมาณที่ได้เสนอขอ ตอบสนองในแต่ละยุทธศาสตร์อย่างไร โดยเฉพาะ นโยบายของรัฐบาลและกระทรวงเกษตรและสหกรณ์



## 2. เทคนิคในการเสนองบประมาณ

### 1.2 งบประมาณที่เสนอขอผ่านผู้ว่าราชการจังหวัด

ในการเสนองบประมาณ ทุกจังหวัดจะต้องจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัด มีระยะเวลา 4 ปี โดยจะมีการทบทวนแผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัดประจำปี เพื่อเสนองบประมาณรายจ่ายประจำปี ซึ่งจะเป็นบทบาทภารกิจของผอ.ส่วนฯ/หัวหน้ากลุ่มยุทธศาสตร์ฯที่จะต้องเข้าร่วมประชุมเพื่อจัดทำแผนงาน/โครงการภายใต้แผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด ร่วมกับผู้ว่าราชการจังหวัด แต่การดำเนินงานไม่ใช่เฉพาะกลุ่มยุทธศาสตร์จะเป็นฝ่ายดำเนินการโดยฝ่ายเดียว แต่จะต้องเป็น**ศูนย์กลาง**ในการบูรณาการของกลุ่มสุขภาพ/มาตรฐาน/ส่งเสริมของสำนักงาน รวมถึงหน่วยงานส่วนกลางที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ไม่ว่าจะเป็นศูนย์ฯ/สถานีฯ/ด่านกักสัตว์ โดย **เทคนิคที่สำคัญ** คือ

## 2. เทคนิคในการเสนองบประมาณ

### 1.2 งบประมาณที่เสนอขอผ่านผู้ว่าราชการจังหวัด

แผนงาน/โครงการ จะต้องตอบสนองกับแผนพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัด และเชื่อมโยงกับนโยบายรัฐบาล / แผนการบริหารราชการแผ่นดิน / ยุทธศาสตร์ประเทศ / แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 ฯลฯ

การบูรณาการจัดทำแผนงาน/โครงการ ร่วมกันระหว่างหน่วยงานของกรมปศุสัตว์ภายในจังหวัด ซึ่งจะต้องเชิญประชุมเพื่อหารือและจัดทำแผนงาน/โครงการร่วมกัน

การบูรณาการจัดทำแผนงาน/โครงการ ร่วมกันระหว่างหน่วยงานของกระทรวงฯภายในจังหวัด ซึ่งจะต้องร่วมประชุมกับกษ.จังหวัด

# ประเด็น

ที่ผ่านมาได้มีการเชิญทุกกลุ่ม/ฝ่ายภายในสำนักงาน และหัวหน้าหน่วยงาน ส่วนกลางที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ ร่วมประชุมหารือเพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์และ จัดทำแผนงาน/โครงการ เพื่อรองรับแผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัดหรือไม่

ที่ผ่านมาได้มีการเข้าร่วมประชุมหารือเพื่อร่วมจัดทำแผนงาน/โครงการในลักษณะเชิง บูรณาการร่วมกับหน่วยงานภายนอก เพื่อรองรับแผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัดหรือไม่

## ทิศทางการพิจารณางบประมาณ

งบประมาณของกรมจะลดลงไปเรื่อยๆ แต่งบพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด จะเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ดังนั้นทุกหน่วยงานจะต้องให้ความสำคัญในการเสนอของบพัฒนาจังหวัด เพื่อ เป็นแรงขับเคลื่อนการพัฒนางานด้านปศุสัตว์ของประเทศ

# 3. ปฏิทินงบประมาณ

## 3.1 ขั้นตอนการจัดทำงบประมาณ

14 ม.ค. - 18 ก.พ.58

ส่วนราชการ จัดทำรายละเอียดคำของบประมาณ และจัดส่งให้ สำนักงบประมาณ

19 ก.พ. - 3 เม.ย.58

สำนักงบประมาณพิจารณารายละเอียดคำขอ และเสนอคณะรัฐมนตรี

7 เม.ย. 58

คณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบรายละเอียดงบประมาณ พร้อมกำหนดหลักเกณฑ์ในการปรับปรุงงบประมาณ

28 เม.ย.58

คณะรัฐมนตรี ให้ความเห็นชอบในการปรับปรุงงบประมาณ

12 พ.ค. 58

คณะรัฐมนตรี ให้ความเห็นชอบร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2559 และนำเสนอสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

# 3. ปฏิทินงบประมาณ

## 3.2 ขั้นตอนการอนุมัติแผน

- 21 พ.ค. 58      สภานิติบัญญัติแห่งชาติ ให้ความเห็นชอบหลักการร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2559 ในวาระที่ 1
- 27 ส.ค. 58      สภานิติบัญญัติแห่งชาติ พิจารณาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ในวาระที่ 2-3
- 4 ก.ย. 58      สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี นำร่างร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ขึ้นทูลเกล้าฯถวาย

### 3. ความเป็นมาของแผนยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์ พ.ศ. 2556-2560

แบ่งออกเป็น 2 ช่วง คือ

#### 3.1 การจัดทำแผนแม่บทด้านการปศุสัตว์ไทยพ.ศ. 2556 – 2565

กองแผนงาน ได้เสนอกรมปศุสัตว์เพื่อขออนุมัติโครงการจัดทำแผนแม่บทด้านปศุสัตว์ของประเทศ โดยกรมฯได้อนุมัติ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2555 โดยได้ว่าจ้างรองศาสตราจารย์ ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์และคณะ จากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) เป็นที่ปรึกษาโครงการ และได้มีการจัดประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ การจัดทำแผนแม่บทด้านปศุสัตว์ของประเทศไทย เพื่อระดมความคิดเห็น ความคาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จำนวนทั้งหมด 6 ครั้ง ดังนี้

### 3. ความเป็นมาของแผนยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์ พ.ศ. 2556-2560

**ครั้งที่ 1** ระหว่างวันที่ 15 – 16 สิงหาคม 2555 ณ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ โดยได้เชิญผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องด้านการปศุสัตว์จากบุคคลภายนอก เช่น ผู้แทนเกษตรกร สมาคมต่างๆ ผู้ประกอบการด้านปศุสัตว์ เป็นต้น เพื่อรับฟังความต้องการ ความคาดหวัง ความพึงพอใจ และปัญหาอุปสรรค เพื่อเป็นข้อมูลประกอบในการจัดทำแผนแม่บท

**ครั้งที่ 2** ระหว่างวันที่ 19 – 24 สิงหาคม 2555 การรับฟังและระดมความคิดที่มีต่อการพัฒนาด้านปศุสัตว์ และร่วมจัดทำแผนแม่บทด้านการปศุสัตว์ของประเทศไทย ณ โรงแรม ทีเค พาเลซ แจ้งวัฒนะ หลักสี่ กรุงเทพฯ ( กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ และประเด็นยุทธศาสตร์ )

### 3. ความเป็นมาของแผนยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์ พ.ศ. 2556-2560

**ครั้งที่ 3** วันที่ 11 กันยายน 2555 นำเสนอแผนแม่บทด้านปศุสัตว์ของประเทศไทย ให้กับผู้บริหารกรมปศุสัตว์ ประกอบด้วยอธิบดี / รองอธิบดี / ผู้เชี่ยวชาญ / ผอ.สำนัก / กอง ร่วมการพิจารณาให้ข้อคิดเห็นต่อร่างแผนแม่บทด้านการปศุสัตว์ไทยพ.ศ. 2556 – 2565

**ครั้งที่ 4** วันที่ 19 กันยายน 2555 ประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการฯ การจัดทำแผนแม่บทด้านปศุสัตว์ของประเทศไทย ณ โรงแรมดิเอ็มเมอรัลด์ ห้วยขวาง รัชดาภิเษก กรุงเทพฯ เป็นขั้นตอนเพื่อร่วมรับฟังและพิจารณา (ร่าง) แผนแม่บทด้านการปศุสัตว์ไทยพ.ศ. 2556 - 2565

**ครั้งที่ 5** วันที่ 8 มกราคม 2556 นำเสนอคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์ พ.ศ. 2556 – 2559 และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2555 – 2558) เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ (ร่าง) แผนแม่บทด้านปศุสัตว์ของประเทศไทย พ.ศ. 2556 – 2565 ณ ห้องประชุม 2 ตึกชัยอัครรักษ์ กรมปศุสัตว์ ซึ่งที่ประชุมได้มีมติให้ความเห็นชอบแผนแม่บทด้านการปศุสัตว์ไทยพ.ศ. 2556 – 2565



### 3. ความเป็นมาของแผนยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์ พ.ศ. 2556-2560

**การเผยแพร่แผนแม่บทฯ** กรมปศุสัตว์ได้อนุมัติให้มีการเผยแพร่แผนแม่บทฯ เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2556 ผ่าน Website กรมปศุสัตว์ และจัดทำเอกสารเล่มแผนแม่บทฯ จำนวน 200 เล่ม / แผ่นพับ / และโปสเตอร์ ให้กับหัวหน้าหน่วยงานทั่วประเทศ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการพัฒนางานด้านปศุสัตว์ของประเทศ

**การทวนสอบแผนแม่บทฯ** หลังจากที่ได้มีการจัดทำแผนแม่บทฯเรียบร้อยแล้ว กรมปศุสัตว์ได้ดำเนินการสำรวจความคิดเห็นของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่มีต่อแผนแม่บทด้านปศุสัตว์ของประเทศ พ.ศ. 2556 – 2565 โดยได้จัดส่งแบบสำรวจความคิดเห็นให้กับผู้บริหาร /อปส./ รอธ. / , ผอ.สำนัก/กอง , ปศข. 1 – 9 , ปศจ. 77 จังหวัด , ผอ.ศูนย์ฯ/หัวหน้าสถานีฯ/หัวหน้าด่าน และผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จำนวน 650 ฉบับ และได้รับแบบสำรวจตอบกลับมา จำนวน 500 ฉบับ คิดเป็น 76.92 % โดยผลการประเมินสรุปภาพรวม พบว่าผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีระดับความคิดเห็นในภาพรวม เห็นด้วยมากที่สุด โดยมีค่าเฉลี่ย ( ) ภาพรวม เท่ากับ 4.26 และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (SD) เท่ากับ 0.75

### 3. ความเป็นมาของแผนยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์ พ.ศ. 2556-2560

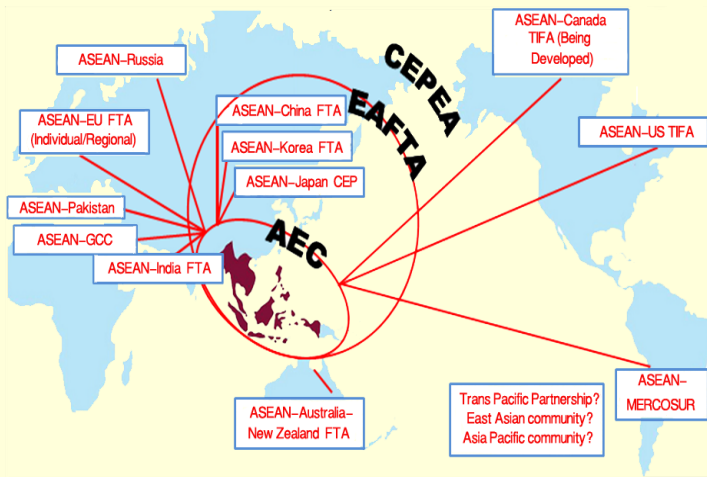
#### 3.2 การจัดทำแผนแม่บทด้านการปศุสัตว์ไทยพ.ศ. 2556 – 2565

กรมปศุสัตว์ ได้อนุมัติให้จัดโครงการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ การแปลงแผนยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์ พ.ศ.2556-2560 (5 ปีแรก) ไปสู่การปฏิบัติ ในระหว่างวันที่ 31 กรกฎาคม - 2 สิงหาคม 2556 ณ บ้านอัมพวา รีสอร์ท แอนด์ สปา จังหวัดสมุทรสงคราม โดยได้จัดทำกลยุทธ์/มาตรการ/แนวทางและแผนงาน/โครงการเพื่อรองรับในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ ซึ่งกรมปศุสัตว์ได้ให้ความเห็นชอบและให้ทุกหน่วยงานใช้เป็นแนวทางในการขับเคลื่อนการพัฒนางานของกรมปศุสัตว์ โดยผลักดันให้มีการเสนอของบประมาณรายจ่ายประจำปี และให้บรรจุไว้ในแผนปฏิบัติราชการ 4 ปีของกรมปศุสัตว์

# ประเด็น

มีใครจำวิสัยทัศน์กรมปศุสัตว์ ได้หรือไม่ครับ

มีใครจำวิสัยทัศน์ของจังหวัดได้หรือไม่ครับ



# วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรชั้นนำพัฒนาการปศุสัตว์  
สู่อาเซียนและตลาดโลก

# ค่านิยมหลักกรมปศุสัตว์

“ I<sup>2</sup> - SMART ”

I : Innovation	มุ่งเน้นนวัตกรรม
I : Integration	บูรณาการการทำงาน
S : Standard	มีมาตรฐาน
M : Mastery	ทำงานอย่างมืออาชีพ
A : Agility	คล่องตัวและพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง
R : Responsibility	รับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ
T : Teamwork	มุ่งมั่นในการทำงานร่วมกัน